



Maîtrise des coûts et pilotage financier

Les 4 et 18 mars, 1^{er}, 22 et 29 avril 2010

Perfectionnement technique

> OBJECTIF

- Analyser ses prix de revient
- Etablir ses budgets
- Etablir son plan de trésorerie
- Suivre les réalisations

> METHODOLOGIE

- Apport théorique pour comprendre les mécanismes de la finance d'entreprise
- Simulation à partir de logiciels financiers
- Etudes de cas

> PROGRAMME

- Les prix de revient
- Les budgets
- Le recueil des informations
- Le plan de trésorerie
- Le suivi des réalisations

Infos pratiques

- > **Durée** : **5 jours**, soit 40h de formation
De 8h30 à 12h30 et de 13h30 à 17h30
- > **Dates** : Les 4 et 18 mars,
les 1^{er}, 22 et 29 avril 2010
- > **Lieu** : Chambre de Commerce et d'Industrie
d'Arras, 8 rue du 29 juillet à Arras
- > **Tarif** : 1400 € nets de taxe • Frais de participation
à comptabiliser sur votre plan formation

Acompte de 20% à l'inscription, soit 280 €, que nous nous réservons le droit de conserver en cas d'annulation trop tardive (moins de 10 jours avant le début du stage)

Contacts :

Laurence CAMBIER, Luc MESSAGER, 03 21 23 84 82

Les prix de revient

- > Les charges : fixes/variables, directes/indirectes
- > Les informations de base : examen de la balance comptable
- > Les méthodes de répartition des charges :
Etude de cas : comparatif des méthodes traditionnelles
Coût variable - Coût direct - Coût complet
La répartition selon les activités de l'entreprise
Etudes de cas : méthode ABC
- > Diagnostic de son modèle de devis

**Jeudi
4 mars**

Les budgets

- > L'organisation de l'entreprise
- > Méthodologie
Reprise des éléments antérieurs
Le cycle "investissement" et le cycle "exploitation"
L'affectation de la TVA
Les délais d'encaissement et de décaissement
- > Etude de cas : "Entreprise Radar"
- > Mise en forme des données
- > Les tableaux récapitulatifs : budget de TVA, compte de résultat prévisionnel

**Jeudi
18 mars**

Le recueil des informations

- > Le suivi des heures : application pratique par personne, par chantier, par période
- > Les sorties "matières"
- > Les méthodes de valorisation des stocks
- > La balance comptable mensuelle
- > L'avancement des travaux
- > Le rapprochement : devis, réalisations

**Jeudi
1^{er} avril**

Le plan de trésorerie

- > Méthodologie :
Reprise des éléments antérieurs
Le cycle "investissement" et le cycle "exploitation"
L'affectation de la TVA
Les délais d'encaissement et de décaissement
- > Etablissement d'un plan de trésorerie
- > Le suivi du plan de trésorerie
- > Calcul des enjeux financiers

**Jeudi
22 avril**

Le suivi des réalisations

- > L'imputation rationnelle
- > L'analyse des écarts
- > Les liens entre rentabilité et trésorerie :
les flux d'investissement-financement, les flux d'exploitation
- > Synthèse : mon projet de mise en application

**Jeudi
29 avril**



8, rue du 29 Juillet - BP 70540 - 62008 Arras cedex
Tél. : 03 21 23 84 82 - Fax : 03 21 23 84 64

